



## **Samenvatting**

Het College besluit de portefeuillehouder te mandateren om bij de aandeelhoudersvergadering van MECC Maastricht B.V. op vrijdag 17 april 2026 als aandeelhouder te kunnen besluiten over de aangeleverde vergaderstukken, waaronder de Jaarrekening 2025 en de benoeming van leden voor de Raad van Commissarissen. Eventuele aanvullende bemerkingen worden door de portefeuillehouder ter vergadering ingebracht.

### **1. Beslispunten**

- In te stemmen met het vaststellen van het Jaarverslag 2025 (Bestuursverslag en Jaarrekening 2025) .
- In te stemmen met het verlenen van decharge aan de Directie en de Raad van Commissarissen (RvC) van MECC Maastricht B.V.
- In te stemmen met de notulen van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) 2025.
- In te stemmen met het raadgevend advies van de RvC inzake een gratificatie voor de bestuurder van MECC Maastricht B.V.
- In te stemmen met het voorstel van de RvC om het resultaat 2025 toe te voegen aan de algemene reserve.
- In te stemmen met de benoeming van mevrouw Crutzen en mevrouw Pinckaers als leden van de RvC MECC Maastricht B.V.
- Wethouder Aarts te mandateren tot het nemen van de benodigde besluiten.
- Op grond van artikel 87 Gemeentewet juncto artikel 5.1 lid 2f Wet open overheid geheimhouding op te leggen op:
  - a. Bijlagen G1 (accountantsverslag), GR1 (Registerformulier bij G1), G3 (concept notulen AvA 11 april 2025) en GR3 (Registerformulier bij G3) voor onbepaalde duur.
  - b. Bijlagen G2 (concept Jaarverslag 2025), GR2 (Registerformulier bij G2), G5 (voorstel resultaatsbestemming 2025) en GR5 (Registerformulier bij G5) tot deponering Jaarrekening 2025 MECC 2025 Maastricht B.V.
- Op grond van artikel 87 Gemeentewet juncto artikel 5.1 lid 2e en 2f Wet open overheid geheimhouding op te leggen op de bijlagen G4 (advies gratificatie bestuurder) en GR4 (Registerformulier bij G4) voor onbepaalde duur.
- Op grond van artikel 87 Gemeentewet juncto artikel 5.1 lid 2e Wet open overheid geheimhouding op te leggen op bijlagen G6 (CV Crutzen), GR6 (Registerformulier bij G6), G7 (CV Pinckaers) en GR7 (Registerformulier bij G7) voor onbepaalde duur.



**Besluit Burgemeester en wethouders d.d. 8 april 2026:**

Conform.



## 1. Aanleiding

De stukken van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) van MECC Maastricht BV over het jaar 2025 liggen voor. In de jaarlijkse AvA dient een aantal besluiten genomen te worden waartoe alleen de aandeelhouders bevoegd zijn. De vergadering biedt voorts de mogelijkheid op meer formele wijze de onderneming te monitoren, zowel terug- als vooruitkijkend.

Gemeente Maastricht is aandeelhouder van MECC BV. Zij moet in die hoedanigheid uiteindelijk het Jaarverslag 2024 formeel vaststellen en de Directie en raad van Commissarissen decharge verlenen.

## 2. Beoogd effect

### *Gemeentelijk beleid*

Een goed functionerend MECC draagt bij aan diverse beleidsdoelen van de gemeente, in het bijzonder meer en langer verblijf in de stad, ook in luwe perioden in het jaar en door de week, en economische spin-off voor ondernemingen en dienstverleners in de stad (en regio). De spin-off van MECC voor stad (en regio) is becijferd op ca 85 mln..

Het MECC is deel van de Brightlands Maastricht Health Campus. Zij draagt via het acquireren en hosten van congressen bij aan kennisontwikkeling en -deling en valorisatie van de speerpunten van de campus en het faciliteren van ontmoetingen. Samen met het MCB profileert zij de campus Maastricht als kennisstad en stad waar het goed werken, wonen en leven is.

### *Global Goals (SDG's)*



- 3. Goede gezondheid
- 8. Goede banen en economische groei
- 9. Innovatie en infrastructuur



### 3. Argumenten

#### 1.1 Goedkeuring accountant

In het accountantsverslag is als oordeel opgenomen “Wij hebben de controle van de jaarrekening 2025 MECC Maastricht BV uitgevoerd en een goedkeurende accountantsverklaring bij de jaarrekening 2025 verstrekt”.

De accountant geeft aan dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en samenstelling van het vermogen van MECC Maastricht BV op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025”.

#### 1.2 Continuïteit van de onderneming

In het accountantsverslag is voorts opgenomen “op basis van onze bevindingen is er geen onzekerheid over de continuïteit van de onderneming”.

#### 2.1 Succesvolle sturing op uitvoering

Directie en RvC hebben succesvol gestuurd op de doorontwikkeling van MECC, getuige argumenten 1.1 en 1.2. Daarbij zien we over 2025 een sterke omzetsijging van 9%, een boven verwachting hoog resultaat van € 972k, een verbetering van de solvabiliteitsratio van 2.5 naar 11,4% en een verbetering van het Eigen Vermogen tot € 1.25 mln..

#### 3.1 Notulen conform

De notulen geven een getrouwe weergave van de AvA 2025.

#### 4.1 Proportionele gratificatie voor de algemeen directeur-bestuurder van 2 maandsalarissen

4.1.1 Het MECC laat sneller dan verwacht (en meer dan verwacht) weer zwarte cijfers zien. De verwachtingen voor 2026 zijn eveneens positief. Het jaar 2025 wordt afgesloten met een nettoresultaat van € 972k. Dit ondanks de eerdere sterk negatieve cocktail van Corona, sluiting door verbouw en nieuwbouw, en door hogere kosten (prijsinflatie, energiekosten) die niet in lopende contracten verwerkt konden worden. De omzet is wederom sterk gestegen tot het hoogste niveau ooit. Zij steeg in 2024 al met 9.8% tot € 19.047 mln. en in 2025 verder met € 10,2% tot € 20.983 mln..

4.1.2 De gratificatie is in lijn met de kaders van de personeelsgids MECC.

Deze geeft de criteria en maximale bedragen (van 2 maandsalarissen) voor een gratificatie. Zij ziet toe op het personeel met uitzondering van een gratificatie van de Bestuurder. Deze is conform de statuten ter besluitvorming door de AvA.



Voor het personeel is in het arbeidsvoorwaardenpakket een winstdeling opgenomen en dientengevolge heeft men ook een “gratificatie” ontvangen.

#### 4.1.3 Evenwichtige invulling gelet op het publieke aandeelhouderschap van het bedrijf

Het advies van de RvC geeft voldoende argumentatie over het incidentele karakter en de afweging die door de RvC is gemaakt vanuit een bedrijf met een publieke aandeelhouder.

4.1.4 Binnen de beloningskader van MECC hebben beide andere directieleden beloning van 2 maandsalarissen ontvangen. De Algemeen Directeur hiervan uitsluiten staat op gespannen voet met de team effort die van toepassing is.

#### 5.1 *Het resultaat 2025 versterkt de vermogenspositie*

December 2023 heeft uw College besloten tot een kapitaalstorting van € 4.5 mln. ter versterking van het toen sterk negatieve vermogen. Ultimo 2024 was het vermogen + € 0,28 mln. met een solvabiliteitsratio van 2.5%. Dat is onvoldoende gelet op de aard van de activiteiten van een bedrijf zoals MECC, dat opereert in een sterk concurrerende mondiale omgeving. MECC moet ook marge hebben om te kunnen ondernemen (waarbij de kost voor de baat kan uitgaan). De toevoeging van het resultaat van boekjaar 2025 aan de algemene reserve resulteert in een vermogen van € 1.25 mln. en een solvabiliteitsratio van 11,4%. Ook met deze toevoeging is nog geen sprake van een gezonde solvabiliteit.

#### 6.1 *Versterking van de RvC*

Met het aftreden van 1 lid is gezorgd voor kundige vervanging op gebied van Finance. Daarbij is bekend dat de huidige voorzitter statutair moet aftreden per april 2027. Met de aanstelling van een tweede lid kan alsdan die functie met een warme overdracht ingevuld worden.

#### 7.1 *Formeel mandaat vereist*

Het voorliggende collegevoorstel is nodig om de wethouder – aandeelhouder formeel te mandateren.

#### 8.1 *Geheimhouding op bijlagen G1, G2, G3 en G5.*

Zie registerformulier GR1, GR2, GR3 en GR5.

#### 9.1 *Geheimhouding op bijlagen G4.*

Zie registerformulier GR4.

#### 10.1 *Geheimhouding op bijlagen G6 en G7.*

Zie registerformulier GR6 en GR7.



#### **4. Kanttekeningen of risico's**

##### *1.1 Duiding ontwikkeling MECC*

In hoofdstuk 4.1 is een staatje opgenomen, waarin de groei van het aantal congressen en beurzen geduid wordt. Het verdient aanbeveling in komende rapportages ook informatie over de ontwikkeling van de *omvang* van de congressen op te nemen en welke relatoren aan speerpunten van de campus. Het benadrukt de meervoudige bijdrage van MECC aan gemeentelijke beleidsdoelen.

In de risicoparagraaf (H 6) zijn benoemd risico's met betrekking tot digitale transformatie. Deze risico's groeien. Op welke wijze minimaliseert MECC dit risico.

##### *1.2 Gemeentelijke kredietfaciliteit*

In de risicoparagraaf (H 6) wordt aangegeven "van de kredietfaciliteit wordt op dit moment geen gebruik wordt gemaakt, maar voor mogelijke investeringen in de komende jaren op gebied van onderhoud in relatie tot duurzaamheid wordt deze kredietfaciliteit van de gemeente Maastricht aangehouden".

Zoals hieronder toegelicht, is de titel en omvang van de kredietfaciliteit punt van gesprek. De huidige door het College vastgestelde titel voorziet niet in dekking van liquiditeitstekorten voortvloeiend uit het MJOP.

MECC voorziet dat vanwege uitgaven die zij moet doen op basis van het MJOP er op enig moment weer een liquiditeitsbehoefte ontstaat (op dit moment beschikken zij over een positieve stand in rekening courant). Van medio 2021 tot begin 2024 werd de liquiditeitsbehoefte van het MECC ingevuld middels een door de gemeente Maastricht aan MECC verstrekte kredietfaciliteit. Sinds de kapitaalstorting ad € 4,5 mln. eind 2023 en de aflossing van de laatste kasgeldlening per begin 2024 heeft MECC geen beroep meer gedaan op deze kredietfaciliteit. Deze is nu maximaal € 8.1 mln. en kent als titel 'gevolgen COVID-19, energiecrisis en prijsinflatie'.

De huidige titel van de kredietfaciliteit dekt de door MECC verwachte toekomstige liquiditeitsvraag (op basis van het MJOP) niet meer. Naar verwachting kan de hoogte van de huidige kredietfaciliteit o.b.v. de nieuwe liquiditeitsprognose naar beneden worden bijgesteld.

MECC zal eind Q2 2026 onderbouwen waarom de investeringen in bepaalde jaren noodzakelijk zijn om de kwaliteit van de venue te borgen (of dat geschoven kan worden). Zij onderbouwt dan ook dat zij via haar eigen (huis)bank (ING Bank) geen kredietfaciliteit kan krijgen. MECC geeft nu aan dat dit voortvloeit uit het niet hebben van onderpand (is nl. gemeentelijk bezit). MECC zal haar huisbankier



ING Bank benaderen om de (on)mogelijkheden van een kredietfaciliteit nogmaals te bespreken, nu haar financiële positie en de prognoses gunstiger zijn.

### *3.1 Aanbesteding in relatie huurovereenkomst*

In de AvA 2025 is gesproken over het aanbestedingsbeleid en de positie van MECC hierin ten aanzien van het huurders en het (met huurkorting doorgelegde) eigenaren onderhoud. Dat is verdiept door Vastgoed, Inkoop & Aanbesteding en Paulussen Advocaten.

Het onderhands doorleggen van het eigenarenonderhoud, zoals nu plaatsvindt is niet in overeenstemming met het aanbestedingsrecht. Paulussen Advocaten heeft in beeld gebracht op basis waarvan de huidige situatie in overeenstemming kan worden gebracht met het aanbestedingsrecht. Op dit moment wordt hiervoor een zgn. 'triple net huurovereenkomst' door Paulussen uitgewerkt. Op hoofdlijnen betekent dit, dat de gemeente het Vastgoed aan MECC verhuurt onder de voorwaarde dat het volledig onderhoud voor rekening en risico van de huurder/MECC is. In de triple net overeenkomst wordt daarbij het resultaat, dus de staat van onderhoud, voorgeschreven.

### *3.2 MECC in relatie tot de verbouw van het Theater aan het Vrijthof*

Een eventuele functie van MECC tijdens de verbouw van het Theater aan het Vrijthof wordt verder verkend door Theater aan het Vrijthof, na besluitvorming door de Raad over het ter beschikking stellen van extra budget beschikbaar voor het elders op locatie laten plaatsvinden van producten tijdens de sluiting van het Theater.

### *4.1 MECC is een bedrijf/BV waarvan de aandelen 99,99% in handen zijn van een overheid*

De RvC adviseert de aandeelhouder op basis van de kaders i.c. normen en waarden die voor een bedrijf als MECC gelden, waarbij rekenschap wordt gegeven dat het publieke aandeelhouderschap bijzondere afweging vraagt, met name waar het gaat om proportionaliteit, uitlegbaarheid en precedentwerking. De relatie met de bijzondere prestatie, de terughoudendheid in beloning in de voorafgaande jaren en het eenmalige karakter van de regeling (geen precedentwerking) onderschrijven dit.

### *4.2 MECC is in 2023 gesteund met een kapitaalstorting levert mogelijk een vertekend beeld op*

De eerder beschreven samenloop van sterk negatieve factoren staat buiten de invloedssfeer van de Directie c.q. MECC. Beoordeeld is wat zij vanuit haar invloed heeft gepresteerd in die periode en in de jaren erna, qua omzettingontwikkeling en kostenbeheersing e.a..



## **6 Financiële gevolgen**

Er is een goedkeurende accountantsverklaring afgegeven bij de door de Directie opgestelde jaarrekening.

Zoals verwoord in bijlage G5 - Advies RvC inzake de resultaatsbestemming 2025 – werkt MECC nu aan een nieuwe Long Range Plan (LRP). Hierin worden de structurele financiële ontwikkelingen op middellange termijn uitgewerkt. De uitkomsten hiervan acht de RvC richtinggevend voor toekomstige besluitvorming over vermogensopbouw, investeringen en mogelijke uitkeringen c.q. (gedeeltelijke) terug storting van de agioreserve. Ambtelijk is afgesproken dat het LRP Q32026 kan worden besproken.

Op basis van de ook hieraan gerelateerde liquiditeitsprognose wordt gezien of en zo ja met welke maximale omvang en onder welke titel een kredietfaciliteit aan de orde blijft.

## **7 Vervoltraject besluitvorming, uitvoering en evaluatie**

Periodiek vindt afstemming plaats tussen de portefeuillehouder als gemeentelijk aandeelhouder, de directeur MECC, de voorzitter RvC MECC en de directeur Exploitatie Maatschappij Maastricht (EMM, (als klein aandeelhouder).

De op basis van het advies van Paulussen Advocaten noodzakelijke triple net huurovereenkomst wordt nu opgesteld. Deze moet worden vastgesteld door het College. Voorgesteld wordt om dat moment te benutten voor één integrale nota, waarin voorstellen voor de huurovereenkomst, de kredietfaciliteit en het beeld dat het LRP oplevert, in samenhang worden meegenomen. De verwachting is dat dit Q3 2026 aan uw College kan worden voorgelegd.

## **8 Communicatie**

Een samenvatting van de resultaten MECC zal in de gemeenterekening in de paragraaf “Verbonden Partijen” worden opgenomen.